

雨雪、冰冻、低温、大雾这些恶劣天气因素，无不对我们的车辆性能、驾驶技术、应急能力和意志品质提出前所未有的严峻考验。作为城市流动的血脉与脊梁，天安公交的安全与畅通，直接关乎千家万户的出行便利，承载着守护市民平安出行的沉甸甸的社会责任。确保在凛冽寒冬中，依然能为广大市民提供“安全、温暖、准点、舒适”的公交服务！

安全是“1”，其他是后面的“0”。各运营公司管理层必须率先进入“冬防”战时状态，将冬季安全运营作为当前压倒一切的中心工作来抓。

车辆，是我们迎战寒冬最可靠的“战友”和最关键的“武器”。各公司机务部门和安全等部门要强强联手，成立“冬季车辆技术保障专班”，在严寒到来前，为所有运营车辆进行一次“全身体检”和“强筋健骨”式的专项维保，确保不留死角、不留隐患：（一）重点检测发动机冷却系统，确保防冻液冰点低于当

地历史极端气温10℃以上。（二）严格按照标准，将机油、齿轮油等全面更换为冬季标准。（三）使用专业设备对所有电瓶进行充电检测，对性能下降的电瓶立即更换。（四）严格检查轮胎花纹深度与均匀磨损情况，确保气压标准。（五）全面测试暖风系统与前后风挡除霜功能，清理暖风管道。（六）全面检查底盘各连接部件、转向系统和气路管道，排除积水，确保干燥器高效工作，防止制动系统因结冰导致失效。

技能“拉满弓”，练就从容应对的真功夫。一线驾驶员同志们，你们是寒冬中安全运营最前沿的守护者。各运营公司应聚焦实战，注重效果，重点做好以下工作：（一）重温“慢、稳、缓”三字诀，学会利用发动机牵阻作用进行制动，杜绝急起急停、猛打方向。（二）通过模拟演练，学习掌握车辆侧滑、甩尾等紧急情况下的冷静应对技巧。（三）制作“冬季危险路段图谱”，特别标识出桥梁、风口、

坡道、背阴面等易结冰“黑点”路段，通过车队晨会、GPS语音等方式反复提醒。

凡事预则立，不预则废。各公司要依据以往经验，进一步细化、实化《冰雪雾霾恶劣天气应急预案》，确保应急指挥体系、抢险队伍、物资储备、机械设备“四到位”。要在场站内提前储备足量的融雪剂、防滑沙、铲雪工具等，并指定专人管理，定期检查。必须加强与总调中心、机务、后勤及外部救援单位的联动机制，能够第一时间启动响应、第一时间赶赴现场、第一时间处置险情、第一时间恢复运营，保障线路畅通，展现天安公交强大的应急保障能力和高度的社会责任感。

让我们共同行动起来，用我们的汗水与智慧，守护每一条线路的平安，温暖每一位乘客的旅程，坚决打赢这场冬运安全保障攻坚战，向全市人民交上一份满意的答卷！

安全部 李强报道

简讯

11月19日中午，天安公交阿康公司驾驶员李生龙驾驶公交车行至亿成站时，一位拄着拐杖的八旬老人缓缓登上车厢。

当车辆抵达春山书院终点站时，其他乘客陆续下车，唯有这位老人仍坐在座位上，眼神中透着无措。看着老人腿脚不便的模样，李生龙犯了难：春山书院站道路中间设有隔离带且很宽，让老人独自穿过车流走到对面起点站，安全风险极高。于是在工作群内报备特殊情况后，他当即先带老人到刷卡机前补刷起点卡，随后驾驶车辆安全调头，在返程途中途径锦绣华庭站时，导乘车辆312路公交车恰好停靠在对面站台。他停稳车辆后，亲自搀扶老人下车，将老人安全交到312路驾驶员手中，并仔细叮嘱同行驾驶员留意老人。

阿康公司 王乐报道

11月4日，有幸参与了集团的AI比赛，与其说这是一场技能比拼，不如说是一次对固有工作模式的深刻反思和未来办公方式的全新探索。

比赛中，需要在短短一个小时内完成四项任务，时间压力巨大。但也正是在这种高强度、快节奏的“模拟办公”中，我更加体会到了“工具赋能”的重要性。通过这次比赛，对今后工作有了更深的认识，正如董事长在三季度总结会中讲到的，“AI的引用作为管理人员的技能，不会应用AI的人员必将被社会淘汰”。

这次AI比赛对我来说，不仅是一次竞技，更是一次难得的学习机会和一次深刻的自我提升。它让我在协作中收获新知，在实践中领悟工具的价值，更让我坚定了持续学习、不断突破的决心，也感谢自己每天坚持的睡前半小时所积累的每个小知识点。今后，我也将继续带着这份收获，在工作中精进，在细节里打磨专业高效的能力，将AI从“工作可用”进阶为“高效善用”，让工作效率的提升不只是速度的加快。

阿康公司 王乐报道

从财务报表看企业造假的蛛丝马迹

在资本市场中，企业财务报表犹如一面镜子，反映其经营状况与财务健康程度。然而，部分企业出于业绩考核、融资需求、抬高股价等目的，可能会在财务报表上弄虚作假。学会从财务报表中发现企业造假的蛛丝马迹至关重要。

若一家企业的营业收入增长率显著高于同行业其他企业，且行业整体处于平稳或下行阶段，这就需要警惕。例如，在某年度，整个智能手机行业销量呈下滑趋势，但某手机制造企业却宣称营收逆势增长50%，且无合理的新业务拓展或重大技术突破支撑，这种脱离行业大势的增长很可能存在水分。企业可能通过虚构销售合同、提前确认收入等手段虚增营收。

毛利率是衡量企业盈利能力的重要指标，同一行业内企业的毛利率水平通常较为接近。若一家企业毛利率显著高于行业平均水平，且没有独特的成本优势。

存货余额持续上升且增长幅度远超营收增长幅度，可能存在问题。一方面，企业可能通过虚构采购业务增加存货，以掩盖资金挪用或虚增成本的行为；另一方面，可能存在存货积压滞销情况，但企业未对存货计提足额跌价准备，导致存货账面价值高估。

在疑问中锚定方向

以前看世界，总像在看一幅填好颜色的画，别人说天空是蓝的便信了，大家说路是对的就顺着走，从没想过画布外有更广阔的颜色，脚印旁藏着更适合的小径。直到某天惊觉，那些习以为常的“定论”，都是等待叩问的起点，真正的清醒，都始于抛出的第一个有分量的问题。

生活的混沌，常源于我们被动接收信息。广告、新闻、社交言论铺天盖地，我曾被这些声音裹挟，买过无用之物，跟风过不适合的潮流。后来才懂，那些掷地有声的判断，可能藏着立场偏差或利益链条。打破被动的关键，就是多问“真的是这样吗”“依据是什么”“有没有相反可能”。

提问不是抬杠，而是建立信息筛选机制。

健康的企业，净利润通常应与经营活动现金流量净额保持一定的正相关关系。若企业净利润较高，但经营活动现金流量净额持续为负，可能存在利润造假。企业可能通过虚增收入来提高净利润，但这些收入并未真正带来现金流，或者企业通过操纵应收账款、存货等项目，使得经营活动现金流出不合理增加，导致经营活动现金流量净额为负。

处于不同发展阶段的企业，其筹资需求和方式有所不同。初创期企业可能更多依赖股权融资，成长期企业可能会增加债务融资以扩大规模。若企业筹资活动现金流入与自身发展阶段明显不符，如成熟期企业突然大量进行股权融资，且没有合理的投资计划或业务拓展需求，可能存在财务造假或其他潜在问题。

从财务报表中识别企业造假需要综合分析利润表、资产负债表和现金流量表的各项数据，关注数据之间的勾稽关系以及异常变动情况。同时，结合企业所处行业特点、市场环境以及企业自身发展战略等因素，进行深入思考和判断，才能更准确地发现企业可能存在的财务造假行为，避免遭受不必要的损失。

文/财务部 李曜

工作中遇复杂项目，我不再急找“标准答案”，而是先拆解问题：核心目标是什么？资源能支撑到哪步？风险点在何处？这些问题像精准的剪刀，梳理杂乱信息，让模糊思路清晰起来。

提问更能打破认知牢笼。我曾固执认为自己的工作方法最高效，直到有人问“换种协作方式会不会减少沟通成本”。这个问题点醒了我，调整后效率果然提升。成长从不是自我肯定，而是敢向自己提问，不断突破认知边界。

如今再看世界，它成了等待填充的画布。提问让我从被动接收者，变成主动建构者。真正的智慧，从不是拥有所有答案，而是永远保持追问的好奇，在疑问中靠近真相，成为更清醒的自己。

文/行政人事部 景璐